

Saludo del Señor Ministro de Defensa Nacional



La seguridad y defensa son responsabilidad primordial e indelegable del Estado, puesto que dan certeza y confianza a los ciudadanos que constituyen la nación y además garantizan el resguardo de la soberanía e integridad territorial.

Como Ministro de Defensa Nacional, me es muy grato expresar a la Academia de Defensa Militar Conjunta (ADEMIC), mi congratulación por generar este espacio de opinión que aporta a la sistematización del pensamiento militar. Sin duda, la ADEMIC constituye un importante laboratorio de ideas al que, agregando la experiencia y vivencia de los oficiales alumnos y docentes, es la base fundamental para la renovación doctrinaria y conceptual.

Los valiosos aportes generados en este instituto, tendrán su oportunidad de aplicación en los diferentes organismos e instancias del sistema de seguridad del Estado y en particular en la Defensa Nacional; estamos convencidos que el talento y creatividad exhibidos por los cursantes, estarán presentes para encontrar soluciones ingeniosas a las dificultades identificadas en el presente y las que se estiman con una visión prospectiva.

Un sincero agradecimiento a la Academia de Defensa Militar Conjunta, por este espacio que me han concedido en la prestigiosa revista "PENSAMIENTO ESTRATÉGICO". Tengo la plena confianza de que los artículos en esta edición, serán una muestra de la formación profesional y valores propios del militar ecuatoriano, identificado con su nación y con el Estado, como instrumentos de capacidades estratégicas y políticas para enfrentar los escenarios presentes y futuros. No actuar en concordancia con las tendencias del ambiente estratégico y demandas ciudadanas, equivale a poner en peligro nuestra existencia como unidad política.

No puede existir dudas para el sector Defensa, cuando enfrentamos convulsos momentos; la preparación y la respuesta anticipada, es nuestro principal desafío, orientando toda nuestra capacidad hacia la protección de los intereses vitales de los ecuatorianos.

Con esta oportunidad, hago un llamado a mantener este esfuerzo para generar un pensamiento crítico, al publicar esta revista institucional, la cual, estoy seguro, contribuye al fortalecimiento de la cultura de comunicación y de lectura tanto de los miembros de esta Academia de Fuerzas Armadas, como al público externo. Por ello, exhorto al cuerpo directivo y administrativo a continuar en esta encomiable labor educativa para lograr la excelencia del talento humano militar, verdadero capital de nuestras gloriosas Fuerzas Armadas y desearles a los oficiales que participan en calidad de alumnos, éxitos en esta fase de su perfeccionamiento, seguro de que sus aportes serán significativos en correspondencia con la confianza y credibilidad que el pueblo ha depositado en el ciudadano uniformado.

Alm. Fernando Donoso Morán

Ministro de Defensa Nacional

Mensaje del Señor Jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas



Congratula profundamente presentar un cordial saludo a la Academia de Defensa Militar Conjunta y en particular al personal docente, administrativo y exalumnos que han tenido a cargo la elaboración de la Revista “Pensamiento Estratégico”, publicada con motivo de conmemorar el Trigésimo Quinto Aniversario de creación institucional.

Este mensaje es también para reconocer y felicitar a la ADEMIC por su adecuada preparación para enfrentar el futuro, basándose en un nuevo modelo de educación militar dirigido a mejorar el perfeccionamiento del oficial superior de las Fuerzas Armadas ecuatorianas, con el concepto de que la educación es una herramienta fundamental para generar cambios, innovar y crear nuevas doctrinas, acordes con los avances tecnológicos, las nuevas amenazas presentes y las futuras, junto al ámbito estratégico regional y mundial.

Al conmemorar este nuevo aniversario, me complace resaltar las acciones de la ADEMIC, entidad académica del Comando Conjunto cuya gran responsabilidad es la de capacitar a los futuros mandos de nuestra institución, en los procesos de toma de decisiones, recuperación de sus capacidades estratégicas, operaciones de seguridad integral y, sobre todo, en el cumplimiento de la misión constitucional.

Reitero mis felicitaciones al personal de editores de esta importante Revista Institucional y auguro que continúe en el futuro su positivo aporte mediante esta herramienta comunicacional, en pro del desarrollo y difusión del pensamiento militar ecuatoriano

Cordialmente,

Jorge Cabrera Espinosa
Vicealmirante
Jefe del Comando Conjunto de las FF.AA.

Presentación



La importancia de prepararnos para enfrentar desafíos en un entorno complejo y dinámico, marcado por la incertidumbre, requiere contar con personas que tengan la capacidad de tomar decisiones basadas en una visión clara, en el análisis reflexivo del entorno, en donde la iniciativa, creatividad e innovación, conjugadas con el conocimiento, experiencia y buen juicio le lleven a comprender ¿Qué ocurre?, ¿Por qué ocurre? y ¿Cuáles serán las consecuencias e implicaciones de lo ocurrido? En relación al tema en análisis y a la decisión tomada.

Es ahí, que el *pensamiento estratégico* debe aflorar como un instrumento que facilita encontrar los caminos (modos) para alcanzar los objetivos (fines) propuestos, con la efectividad en el empleo de los medios (recursos) de la organización, identificando fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, que le permitan conocer ¿dónde está la organización? y hacia a ¿dónde quiere ir?

En este contexto, es preciso señalar lo que (Garrido, 2020)¹ plantea en su libro *Pensamiento Estratégico, habilidades de siempre para los estrategas del Siglo XXI*, al referirse al pensamiento estratégico:

“(…) A partir de esto diremos que el buen pensar estratégico se compone de estos tres elementos: las bases que suponen tanto un ejercicio de *pensamiento crítico* (C^1) o de un *pensamiento creativo* (C^2) de calidad, ofrecen ciertas garantías para un buen resultado del proceso reflexivo sobre el entorno, no es sino con el efecto multiplicador del proceso de aprendizaje *metacognitivo* (*Mcg*) cuando el proceso de *pensamiento estratégico* se encuentra completo, lo que resulta de particular interés para el ámbito de la enseñanza de la estrategia para diversos campos profesionales (...) **(C^1+C^2) Mcg** (...)” p.16.

Es entonces que la necesidad de alcanzar el desarrollo de esta competencia y habilidad en los oficiales coroneles y capitanes de Navío de Fuerzas Armadas del Ecuador, la que impulsa a la Academia de Defensa Militar Conjunta (Ademic), a generar el espacio para plasmar el pensamiento estratégico, con el aporte de directivos, docentes, alumnos e invitados especiales; considerando temáticas que contribuyen a la comprensión de los aspectos relacionados a la Seguridad y Defensa; es así que, el contenido de esta publicación está organizado por áreas de estudio que en esta oportunidad corresponden a:

GEOPOLÍTICA, GEOECONOMÍA, LIDERAZGO, EMPLEO DE FUERZAS ARMADAS EN APOYO A OTRAS INSTITUCIONES DEL ESTADO, GUERRAS HÍBRIDAS, CIBERDEFENSA, SOCIOLOGÍA, MIGRACIÓN, VISIÓN PROSPECTIVA DEL ECUADOR AL 2035.

Hago extensivo el agradecimiento a los profesionales militares y civiles que contribuyeron con sus artículos para esta primera publicación de la Revista “Pensamiento Estratégico” de la Academia de Defensa Militar Conjunta 2021.

Crnl. de E.M.C. Luis Lara Tapia
Director Ademic

¹ El Libro *Pensamiento Estratégico* de Francisco J. Garrido, permite visualizar los componentes del pensamiento estratégico, conjugados en una ecuación, Garrido J. (2020)

